



La PAC y el reequilibrio de la cadena agroalimentaria

Madrid, 10 de mayo de 2011

Eduardo Baamonde Noche
Director General
Cooperativas Agro-alimentarias



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Contexto actual



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



El contexto del debate sobre el futuro de la PAC

> Vivimos un nuevo escenario,

- Crecimiento demanda mundial de alimentos
- Volatilidad creciente precios
- Pánico al desabastecimiento → tensión social → convulsiones políticas

> FAO:

- Horizonte 2050 → 9.500 millones habitantes (+35%) → las necesidades alimentarias + 70% (en los países en vías de desarrollo + 100%),
- El incremento de producción → un 90% a mayores rendimientos (nuevas tecnologías) y sólo un 10% de nuevas superficies de cultivo
- la población urbana pasará del 50% al 70% y la renta p/cápita se incrementará en los países en vías de desarrollo entre un 200% y un 300%

> La política alimentaria pasa a ser una responsabilidad de todos (G-20), que va más allá de los meros intercambios comerciales (OMC)





Primeras reflexiones

- > La PAC del futuro debería ser planteada con un claro objetivo orientado a la garantía del abastecimiento → productividad
- > El status-quo no es sostenible,
- > No podemos perder de vista la mejora de la competitividad,
- > La competitividad de la UE reposará en la estructura agroindustrial (cadena), la capacidad de innovación, la diferenciación de nuestros productos y, sobre todo, de nuestra eficiencia comercializadora,
- > ¿Tenemos las ideas claras como sector?
- > ¿Tiene la UE las ideas claras?
- > ¿Existe el compromiso suficiente como para desarrollar políticas orientadas a los nuevos desafíos?
- > ¿Seguiremos con el café para todos.....?





Posición de Cooperativas Agro-alimentarias



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Los grandes retos de la PAC

> Justificación económica

- Importancia social y política
- Equilibrio y cohesión territorial
- Medioambiental
- Soberanía alimentaria

> Adaptación a la nueva realidad del mercado

- Atenuar impacto de la volatilidad creciente;
- Refuerzo y agilización en la aplicación de los instrumentos de gestión de mercado
- Coherencia ante la globalización de los mercados → reciprocidad

> Mejora de la competitividad

> Reequilibrio cadena agroalimentaria

- Necesitamos políticas y no sólo leyes
- Necesidad de que la PAC se oriente hacia una mejora de la posición de los agricultores en la cadena

> Común y compatible con 27 realidades diferentes

- Principios comunes, pero subsidiariedad a la hora de diseñar políticas
- Ayudas directas orientadas a la **agricultura activa**; “pagar al que hace y no al que sólo está o estuvo”





Posición de Cooperativas Agro-alimentarias

> Reequilibrio cadena agroalimentaria

- Políticas que favorezcan la concentración de la oferta: OEPs/coops,

> Instrumentos de gestión de mercado

- Refuerzo de los actuales: gestión más ágil y adaptación a la realidad del mercado
- Complementariedad con la gestión privada de la oferta a través de las OEPs y OIAs
- Stocks estratégicos

> Ayudas Directas

- Orientadas a la agricultura activa,
- Incentivos a la concentración de la oferta y la integración de la cadena,
- Bajo principios comunes pero con capacidad para la subsidiariedad

> Segundo Pilar

- Enfocadas a la mejora de la competitividad,
- Con programas que incentiven la integración de cooperativas y la creación de grupos empresariales de base cooperativa,
- Espacio para los programas supra-autonómicos,
- Salvar las limitaciones PYME en el caso de grupos cooperativos.





Macro-magnitudes de las cooperativas agroalimentarias en España



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



OSCAE 2010	Asociadas a Cooperativas Agro-alimentarias	Total España
Nº de cooperativas agrarias	2.849	3.939
Facturación(M€)	14.220	18.322
Empleo directo	79.567	99.079
Número de socios	1.012.265	1.160.337

Facturación en M€ del cooperativismo nacional	2005	2006	2007	2008	2009
	16.323	16.975	17.654	18.889	18.322

Empleados en cooperativas agrarias en España	2006	2007	2008	2009	Incremento 2009/2008
	95.342	91.454	94.156	99.079	5.2%





Comparativa top 5 industria alimentación y bebidas vs. distribución alimentaria 2009

Industria	Facturación (Mio€)	Facturación (Mio€)	Empresa	Cuota mercado
Coca-cola	2.970	14.402	Mercadona	21%
Ebro Puleva	2.198	12.970	Grupo Carrefour	20%
Nestlé	2.077	6.754	Eroski	4,5%
Campofrío	1.845	4.684	Alcampo	4,2%
Danone	1.623	4.209	El Corte Inglés	4%

Fuente Alimarket 2010



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Las cooperativas en la UE





Top 10 Cooperativas UE 2008

	Nombre	País	Sector	Volumen negocio (mil millones €)
1	Friesland-Campina (7,10→1)	P. Bajos	Lácteos	9,481
2	Bay Wa (1→3)	Alemania	Suministros	8.795
3	Vion (2 →3)	P. Bajos	Cárnico	8.540
4	Arla Foods (5→4)	Suecia-Dinamarca	Lácteos	6,200
5	Danish Crown (4→5)	Dinamarca	Cárnico	6,000
6	Agravis (9→6)	Alemania	Suministros	5,811
7	INVIVO	Francia	Cereales y suministros	5.200
8	Kerry (8→8)	Irlanda	Leche y lácteos	4,700
9	DLG	Dinamarca	Suministros	4.600
10	Flora Holland	P. Bajos	Flores y plantas	4.074

Fuente: Agricultural Cooperatives in Europe (COGECA 2010)

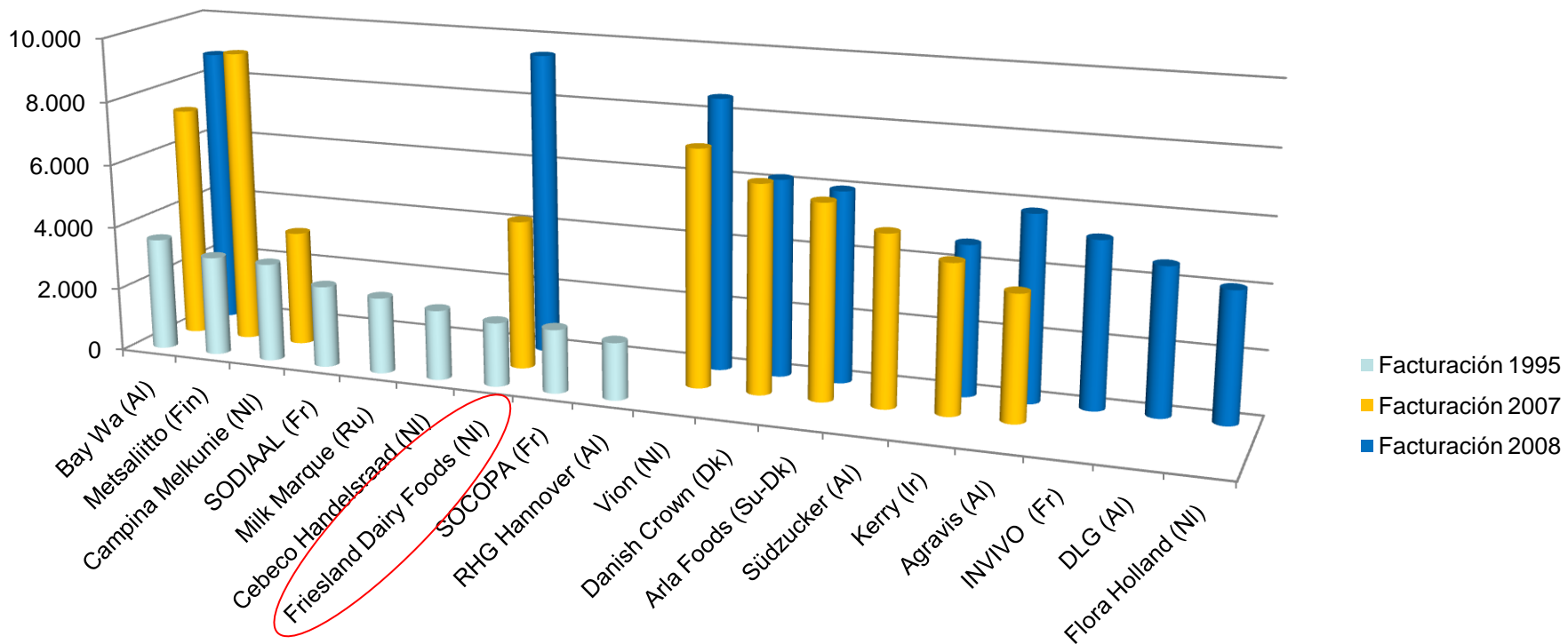


cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Evolución top 10 cooperativas UE



Muchas Gracias

Eduardo Baamonde

Director General

Cooperativas Agro-Alimentarias

